



## Programme (au 15 juin 2015)

### 8h45 : Enregistrement des participants et accueil café

Votre enregistrement au Lab'Europe vous permet d'accéder librement aux espaces de la Journée des Initiatives territoriales pour l'emploi (JITE).

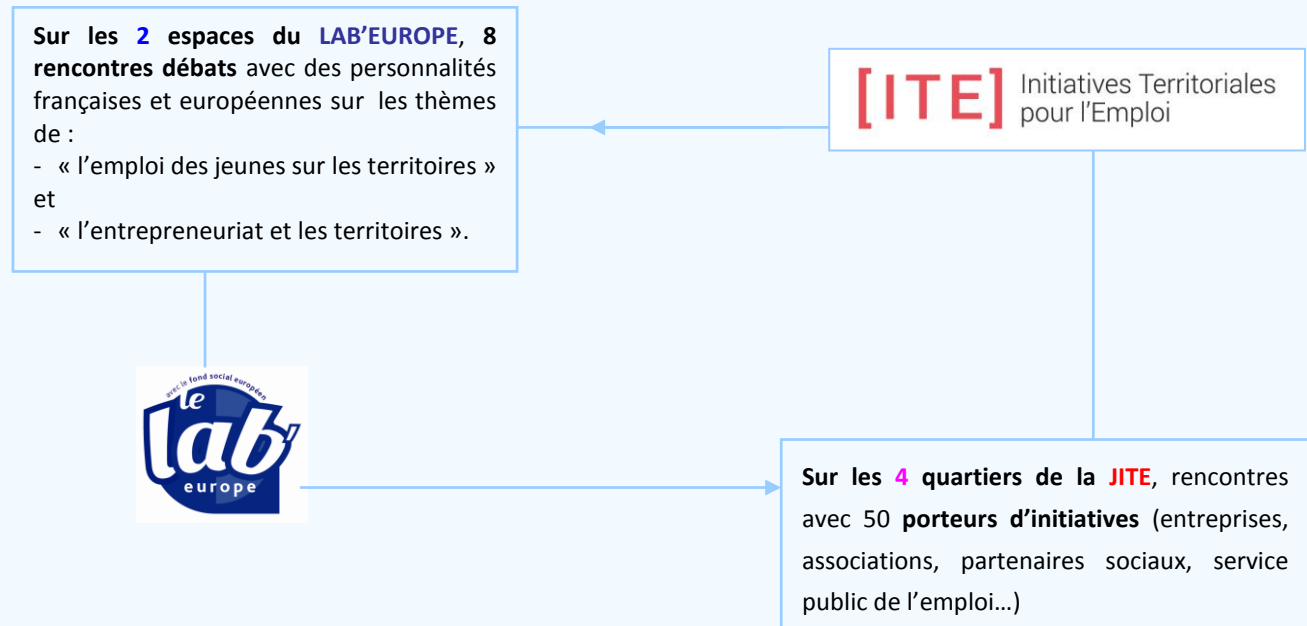
### 9h30 : Ouverture du LAB'EUROPE et de la JITE

### 9h45 - 10h45 : « Du grain à moudre »

Des personnalités connues pour leur engagement social et sociétal en France et en Europe donnent leur vision, leur approche et leur sentiment sur la force et l'intérêt des synergies territoire/emploi.

### 11h - 12h et 12h - 13 h : Les séances en parallèle (1<sup>ère</sup> partie)

Chaque participant établit son programme à la carte entre les travaux du Lab'Europe et de la JITE. Vous pouvez ainsi choisir, toutes les heures, un nouveau rendez-vous parmi les 6 espaces de discussion.



### 13h - 14 h : Déjeuner réseautage

### 14h - 15h et 15h - 16 h : Les séances en parallèle (2<sup>ème</sup> partie)

### 16h- 17h00 : « Possibles et imaginables »

Personnalités du monde de l'entreprise réagissent autour des territoires de l'emploi de demain.

### 17h00 : Clôture

**François REBSAMEN**, ministre du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social



## Au LAB'EUROPE : les rencontres débats du matin

### 11h - Salle Emile Lafon

**« Organiser les partenariats pour repérer les jeunes en grande difficulté et leur proposer des solutions vers l'emploi »**

*Comment identifier les jeunes en grande difficulté qui échappent aux réseaux d'identification en place? Quelles sont les nouvelles réponses que sont en train de mettre en œuvre certains territoires? Quelles sont les nouvelles méthodes à imaginer pour aller vers les jeunes NEETS actuellement en dehors des démarches d'identification ?*

**Intervenante :** **Laura GONZALEZ MENDEZ**, Agencia de Activacion Juvenil de la Ville de Gijón (Espagne), **Roland GIRAUD** Conseil Départemental du Pas-de-Calais, **François CHARLIER**, Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi du Nord-Pas-de-Calais

**Animation :** **Isabelle HENNEBELLE**, journaliste à l'Express et l'Expansion

### 11h – Salle de la Girafe

**« Entreprendre autrement sur les territoires avec l'innovation sociale »**

*Comment l'innovation sociale et l'ESS peuvent-ils être créateurs d'emploi sur les territoires? Quelles sont les conditions de réussite pour construire des projets avec les secteurs de l'économie plus traditionnelle et comment accélérer les projets communs ?*

**Intervenants :** **Denis STOKKINK**, Think Tank européen « Pour la solidarité » (Belgique), **Laurent LAÏK**, Groupe La Varappe (France), **Christophe POLINE**, Schneider Electric (France) et **Amélie BENAIS**, Atelier de l'ESS

**Animation :** **François de LAVERGNE**, Directeur Europe et international, Groupe AMNYOS, et **Séverine BRESSAUD**, co-fondatrice d'Eurêka 21

### 12h – Salle Emile Lafon

**« Contribuer à l'économie de demain : les territoires, incubateurs de starts up »**

*Comment les territoires s'organisent-ils pour faciliter l'installation et le développement de starts up ? Comment accompagner les incubateurs présents sur son territoire pour amorcer une démarche plus territoriale d'attractivité autour de l'innovation ?*

**Intervenants :** **Alessandro BIGGI**, H-Farm incubateur (Vénétie, Italie), **Fabrice BERTHEREAUX**, Cluster « Quartiers de la création » - Creative Factory (France)

**Animation :** **Florian HERVEOU**, Directeur du Company Campus

### 12h - Salle de la girafe

**« Insérer dans l'emploi par l'emploi les jeunes en grande difficulté : l'émergence de nouvelles formes de médiation pour l'emploi »**

*Alors que la Garantie Jeunes se met en place, comment évolue l'accompagnement des jeunes concernés sur les territoires pilotes? Comment sont réorganisées les « briques » d'accompagnement des jeunes? Comment les acteurs impliqués redéfinissent-ils leur rôle ?*

**Intervenants :** **Anne MONMARTEL** et **Younes OUAZIR**, Mission locale d'Evreux (France)

**Animation :** **Isabelle HENNEBELLE**, journaliste à l'Express et l'Expansion



## Au LAB'EUROPE : les rencontres débats de l'après-midi

### 14h – Salle Emile Lafon

« Aider les créateurs d'entreprises à créer leur(s) premiers(s) emploi(s) salariés : quel accompagnement pour accélérer la création d'emplois par les jeunes pousses ? »

*Quel accompagnement proposer entre plateformes et territoires pour accélérer la création d'emplois salariés par des entreprises nouvellement créées et à forte potentialité d'emplois ?*

**Intervenants :** Oisín GEORHEGAN, Local Enterprise Office in Fingal Country (North Dublin, Irlande), Balthazar de LAVERGNE, The family (France)

**Animation :** Bénédicte SANSON, Déléguée générale de MoovJee

### 14h - Salle de la Girafe

« Renforcer les liens entre les jeunes peu qualifiés et les entreprises »

*Quel peut être le rôle des entreprises dans la phase de développement des motivations d'apprentissage et d'acquisition de savoir-faire transférable de jeunes en insertion ? Peut-on placer l'entreprise au cœur de la démarche d'allers-retours entre parcours d'insertion et monde de l'entreprise ?*

**Intervenant :** Michel BLACHE, Groupe Danone, France

**Animation :** en cours

### 15h - Salle Emile Lafon

« Accompagner les jeunes dans l'entrepreneuriat »

*Quelles sont les initiatives de plateformes ou d'accompagnement qui accompagnent les jeunes dans leur démarche de création d'entreprises que ces jeunes soient en difficulté ou non ? Comment les territoires peuvent-ils contribuer à faciliter la création d'entreprises par les jeunes ?*

**Intervenants :** Caroline BINI, Association Groupe One (Bruxelles, Belgique), Serge MALIK, Yump Academy et Rym BEN TILI, créatrice de La Sweet Table (France)

**Animation :** Samuel TIERCELIN, co-fondateur d'Open Odyssey

### 15h – Salle de la Girafe

« Répondre aux difficultés spécifiques rencontrées par les PME/TPE en matière RH : quelles réponses par les territoires ? »

*Comment les territoires peuvent-ils s'organiser pour aider les PME et TPE en croissance à répondre à l'ensemble de leurs nouvelles problématiques RH ? Comment les accompagner en termes des nouvelles perspectives de GPEC, de formation, de gestion administrative de leurs salariés ? Quels sont les territoires qui se sont organisés au profit des entreprises présentes (pôle) ?*

**Intervenants :** en cours

**Animation :** Olivier MERIAUX, Directeur technique et scientifique de l'ANACT



Le Lab'Europe est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du PON « Emploi et Inclusion en Métropole » 2014-2020.



## PRESENTATION DE QUELQUES INTERVENANTS

### Rencontre débat : « Organiser les partenariats pour repérer les jeunes en grande difficulté et leur proposer des solutions vers l'emploi »

**Laura GONZALEZ MENDEZ**, chargée de mission auprès de l'Agence Locale pour la Promotion Economique et l'Emploi de Gijón (Espagne)

Après 13 ans d'expérience dans le commerce international, les fonds européens et le conseil en management, **Laura GONZALEZ MENDEZ** travaille depuis 2005 au sein de l'Agence Locale pour la Promotion Economique et l'Emploi, rattachée au Conseil municipal de la ville de Gijón. Fondée en 1996, cette agence a pour mission de stimuler l'activité économique, le travail en réseau et la création d'emplois.

Dans le cadre de ses missions, **Laura GONZALEZ MENDEZ** a contribué à la mise en place de « l'Agencia de Activación Juvenil » (Agence d'Activation de la Jeunesse), programme pilote lancé par le Conseil Municipal de la ville de Gijón et cofinancé par l'Union européenne (Garantie pour la jeunesse). L'objectif est simple : explorer une nouvelle méthode de travail avec les jeunes NEET (Neither in Employment, not in Education and Training) pour mieux les identifier et les accompagner dans l'emploi. Le programme, lancé en décembre 2013, a duré 12 mois : 100 jeunes NEET au profil très diversifié ont été repérés via des actions d'information, de communication et de médiation ; les participants ont ensuite bénéficié d'un large panel de services, visant à renforcer leur employabilité et à les insérer dans le marché du travail.

### Rencontre débat : « Renforcer les liens entre les Jeunes peu qualifiés et les entreprises »

**Michel BLACHE**, en charge des actions sociétales, Volvic (Groupe Danone)

**Michel BLACHE** est en charge des actions sociétales au sein de Volvic, entreprise du groupe Danone. C'est donc tout naturellement qu'il a contribué à mettre en place localement l'opération « Initiative 500 », engagement du groupe à accueillir 500 jeunes de moins de 26 ans sans formation, sans diplôme, pour une période de pré-qualification, suivie d'un contrat en alternance. Pour mener à bien cette opération, Volvic a fait le choix de travailler avec les acteurs locaux et notamment l'école de la seconde chance, le Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la qualification « Entreprise pour l'insertion » (GEIQ EPI) mais aussi le Pôle Emploi, les Missions locales,... Ce partenariat est complémentaire et permet d'accompagner le jeune tout au long de son parcours d'insertion : de la première information dans les maisons de quartier à la sensibilisation aux métiers, à l'acquisition des savoirs de base, à la formation professionnelle... et tout cela est facilité grâce aux cent salariés de Volvic qui se sont mobilisés pour accueillir et encadrer la progression des jeunes dans leur parcours en entreprise. Les stagiaires ont pu donc bénéficier du double accompagnement d'un « Tuteur Volvic » et d'un « Tuteur GEIQ EPI » pour la découverte de l'entreprise et du métier et la pleine réussite de ce programme.

### Rencontre débat : « Accompagner les jeunes dans la création de leur propre entreprise »

**Caroline BINI**, Co-directrice, Association Groupe One (Belgique)

**Caroline BINI** est Co-directrice de l'association Groupe One. Cette association a vocation à accompagner les créateurs d'entreprises en Belgique francophone. Elle intervient dans les écoles pour sensibiliser les jeunes à l'entrepreneuriat, mais ses missions vont bien au-delà : formations des jeunes demandeurs d'emploi à la création d'entreprise comme solution d'emploi, accompagnement via un coaching individuel ou collectif, service post-crédation et même hébergement de certaines activités. Pour cela, l'association utilise des outils interactifs de simulation et de mises en situation. Elle présente par ailleurs une spécificité, celle de promouvoir l'entrepreneuriat durable. Ainsi, elle sensibilise les jeunes demandeurs d'emplois aux nouveaux métiers en lien avec les défis sociaux et environnementaux, stimule l'émergence de filières vertes avec un espace test pour

l'activité d'agriculture urbaine (champignons sur marc de café, insectes,...) et promeut l'économie circulaire entre ses créateurs d'activités.

### Rencontre débat : « Contribuer à l'économie de demain : les territoires, incubateurs de starts-up »

#### Fabrice BERTHEREAUX – Directeur Général Adjoint de la SAMOA en charge du Quartier de la création

**Fabrice BERTHEREAUX** est Directeur Général Adjoint de la SAMOA en charge du cluster du « Quartier de la création » à Nantes. Le cluster nantais vise à réunir sur un même site les secteurs des industries Culturelles et créatives, l'université et la recherche pour favoriser les collaborations inédites et fécondes et faire émerger un pôle d'excellence européen dans le domaine des Industries Culturelles et Créatives. En partenariat avec Atlanpole, un incubateur régional, le Quartier de la création a lancé en 2014 Creative Factory, un programme d'accompagnement régional qui vise à accélérer la réalisation de projets à fort potentiel économique, d'innovation d'usage ou technologique dans les domaines des industries culturelles et créatives (mode, design, art plastiques et graphiques, média...). Mélangeant coaching, conseil sur mesure, prêt d'honneur et ateliers collectifs, le programme a accompagné l'an dernier 6 chefs d'entreprises pendant 6 mois entre septembre et février 2015. L'accompagnement mobilise divers professionnels et experts afin de favoriser les échanges et de garantir un accompagnement optimal des créateurs de projet qui seront sélectionnés. La deuxième saison débutera en septembre 2015.

#### Alessandro BIGGI, chargé d'affaires et d'opérations à H-Farm (Italie)

Après une expérience à l'international dans le domaine du conseil en stratégie, **Alessandro BIGGI** a créé en 2012 une start-up digitale innovante « 20lines ». Incubée par H-Farm, son application a été sélectionnée par Apple comme une des nouvelles meilleures applications au niveau mondial. Depuis, il a rejoint H-Farm en tant que chargé d'affaires et d'opérations.

Basé à Roncade (province de Trévise), H-Farm est le plus important incubateur d'entreprises italien et l'un de plus renommé au niveau mondial. Fondé en 2005 par Riccardo Donadon, son objectif est de soutenir l'émergence de petites entreprises digitales en investissant dans leur potentiel de développement et en leur offrant, entre autres, un programme d'accélération international, basé sur des activités de tutoring et de mentorat. Très ancré localement et fortement soutenu par la Région de Vénétie, cet incubateur a aujourd'hui des sièges à Seattle, Mumbai et Londres. Il dispose d'un portefeuille d'investissement à hauteur de 19,8 millions, accompagne 80 start-up et est considéré comme la Silicon Valley du territoire, contribuant à accompagner la transition technologique et digitale de l'ensemble de la région.

### Rencontre débat : « Accélérer la création d'emplois salariés par les jeunes créateurs d'entreprise »

#### Balthazar de LAVERGNE, associé de The Family

Diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Université de Columbia, **Balthazar de LAVERGNE** est aujourd'hui associé de The Family, l'un des incubateurs de start-up leaders en Europe. Créée en 2013, l'entreprise se distingue des accélérateurs classiques à bien des égards. Première originalité, The Family a fait le choix de se positionner comme associée et actionnaire minoritaire des start-up qu'elle accompagne (à hauteur de 3% du capital de chacune d'entre elles). Par ailleurs, consciente des différences de rythme propres à chaque start-up, elle ne limite pas la durée de son accompagnement et cherche à laisser du temps à ses jeunes pousses. Autre spécificité, l'entreprise n'incite pas les start-up à venir travailler dans ses bureaux et ne les oblige pas à assister aux conférences qu'elle propose. Enfin, loin de s'appuyer sur une liste de critères prédéfinis, The Family procède à une sélection par « coup de cœur » en invitant les porteurs de projets à se manifester par le biais d'un simple mail de motivation.

#### Oisín GEOGHEGAN , Directeur du « Local Enterprise Office » -LEO- à Fingal (Irlande)

**Oisín GEOGHEGAN** dirige depuis avril 2014 le « Local Enterprise Office » de Fingal, au Nord de Dublin après une longue expérience en tant que directeur général de la Direction des Entreprises du Comté de Fingal

Le réseau de 31 LOE a été créé en Irlande en 2014 et est financé par Enterprise Ireland, l'agence nationale en charge des entreprises et de la création d'emplois. Son objectif est d'offrir un guichet unique d'appui aux petites entreprises et à celles nouvellement créées afin de stimuler développement et création d'emplois, et de participer au rayonnement économique du territoire. Le réseau des LEO fournit ainsi un large éventail d'actions de soutien aux petites entreprises et start-up irlandaises, au niveau local : accompagnement dans l'obtention

de financements (subventions, prêts), conseil, mentorat, programmes de formation générale et sectorielle, développement de réseaux d'affaires... Ces LEO du réseau sont par ailleurs activement impliqués dans les écoles, où ils mènent un programme national de développement de l'entrepreneuriat.

### Rencontre débat : « Entreprendre autrement sur les territoires avec l'innovation sociale »

**Laurent LAÏK, Directeur général du Groupe Optima / La Varappe et Christophe Poline Directeur du fond d'investissement solidaire de SE, Schneider Electric**

**Laurent LAÏK**, Directeur général du groupe La Varappe et président du CNEI de 2007 à 2013 et **Christophe Poline** Directeur Investissements Solidaires au sein du Département Développement Durable chez Schneider Electric collaborent sur un projet innovant de construction d'appartements sociaux à partir de containers maritimes recyclés en fin de vie. En réponse à la crise du logement et à la pénurie énergétique, le groupe la Varappe et Schneider Electric ont lancé en 2014 le projet « Habitât pour tous face à l'urgence ». Les logements construits, dédiés aux personnes en situation d'urgence et réalisés par des travailleurs en insertion à partir de matériaux bio-sourcés répondent à la réglementation thermique 2012 française et coûtent 40% moins cher qu'une même habitation traditionnelle. L'objectif affiché est clair : « montrer qu'il est possible de proposer des logements confortables, modulables, transportables, peu onéreux, efficaces et écologiques, tout en participant au développement de l'économie circulaire ». Dans un premier temps exposés à Versailles dans le cadre du Solar Décathlon, compétition internationale d'architecture et d'urbanisme, les logements ont par la suite été mis à disposition de familles en situation de précarités de la ville de Lyon.

**Amélie BENAIS, Directrice de L'atelier (Centre de ressource régional de l'économie sociale et solidaire en Ile de France)**

Après 7 ans à l'ADIE, **Amélie BENAIS** est aujourd'hui Directrice de L'Atelier, Centre de ressource régional de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Ile de France. Créé à l'initiative du Conseil régional d'Ile de France et de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire, cette association vise à soutenir le développement de l'ESS sur l'ensemble du territoire francilien.

L'Atelier intervient en premier lieu dans l'accompagnement des futurs entrepreneurs de l'ESS dans le montage de leur projet et dans l'orientation vers des partenaires techniques et financiers contribuant au développement de leur projet d'activité. Mais sa mission va au-delà : il sensibilise aussi le grand public aux enjeux de l'ESS mais surtout, il accompagne les collectivités locales dans la mise en place de politiques en faveur de l'ESS. L'atelier joue donc un véritable rôle de plateforme et crée un éco-système stimulant et dynamique au service du développement économique et de la cohésion sociale. En 2014, l'Atelier a notamment animé un groupe de travail rassemblant les collectivités territoriales agissant en faveur de l'ESS et a publié une étude sur les collaborations entre collectivités et acteurs de l'ESS, en partenariat avec l'ARENE.

**Denis STOKKINK, Président fondateur de Pour la solidarité (Belgique), Responsable des recherches, publications, projets, conseils et formations**

**Denis STOKKINK**, économiste, est le Président fondateur de Pour la solidarité, Think & do tank indépendant engagé en faveur d'une Europe solidaire et durable. Il a également rejoint le groupe d'experts européens en matière d'entrepreneuriat social (GECES) créé par la Commission européenne. L'association Pour la solidarité conseille et sensibilise les institutions nationales et européennes sur des sujets aussi variés que l'économie sociale et solidaire, la responsabilité sociétale des entreprises, l'innovation sociale, l'emploi des jeunes, l'égalité femme-homme, et la lutte contre toute autre discrimination. Publications, événement, cette association mène aussi des projets concrets dans ces différents domaines. Sur le thème de l'innovation sociale, elle a notamment rédigé de nombreuses publications autour de l'entrepreneuriat social, de la culture et de l'économie sociale et solidaire. Quelques lignes à ajouter sur les dernières actions en matière d'innovation sociale et d'entrepreneuriat social?



Le Lab'Europe est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du PON « Emploi et Inclusion en Métropole » 2014-2020.