

Les Cahiers de la Solidarité  
Collection dirigée par Denis Stokink

Les Cahiers de la Solidarité proposent aux acteurs socioéconomiques certaines clés de compréhension nécessaires pour appréhender notre monde en mutation. Les Cahiers sont édités dans trois thématiques : Série Cohésion sociale et économie sociale, Série Citoyenneté et démocratie participative, Série Développement durable territorial et politique de la ville.

La RSE – outil nécessaire à la solidarité – s'appuie sur la démarche volontaire des entreprises désireuses de sortir de leur vision étroitement économique et d'interroger leurs relations avec la société. En parallèle, l'objet même des entreprises d'économie sociale, en particulier des mutuelles, consiste à répondre à l'intérêt général, et donc sociétal.

Cet ouvrage a souhaité mettre en évidence le point d'intersection entre ces deux piliers essentiels au développement économique durable de notre société en retraçant d'une part les caractéristiques de la RSE et sa construction internationale et, d'autre part, celles du secteur de l'économie sociale ou plurielle.

Poursuivant cette réflexion trop rarement abordée, il démontre que les mutuelles, actrices particulières de cette économie sociale, sont naturellement impliquées dans la responsabilité sociétale en raison de leur nature, leurs valeurs et leur histoire.

L'ouvrage est ponctué d'interventions d'experts de la RSE et du monde des mutuelles et enrichi d'une préface de Nicole Notat qui, en représentante des agences de notation extra-financière affirme l'évidence d'une réalité sociale et environnementale comme élément de comparaison et de différenciation des entreprises. Alors que Nadine Richez-Battesti, Maître de Conférences, Université de la Méditerranée, experte en économie sociale clôture l'exercice par une brillante démonstration de la contradiction entre intérêt et suspicion qu'entretiennent RSE et économie sociale et solidaire.

[www.pourlasolidarite.eu](http://www.pourlasolidarite.eu)

D/2010/11.262/3 15 €  
978-2-930530-0-93



9 78 82 93 0 53 0 0 93



## Responsabilité sociétale des entreprises

*La spécificité des sociétés mutuelles  
dans un contexte européen*

  
**Solidarité**  
Think Tank européen  
Pour la Solidarité

Les Cahiers de la Solidarité n° 23

## Responsabilité sociétale des entreprises La spécificité des sociétés mutuelles dans un contexte européen



**La RSE – outil nécessaire à la solidarité – s'appuie sur la démarche volontaire des entreprises désireuses de sortir de leur vision étroitement économique et d'interroger leurs relations avec la société. En parallèle, l'objet même des entreprises d'économie**

**sociale, en particulier des mutuelles, consiste à répondre à l'intérêt général, et donc sociétal.**

Cet ouvrage a souhaité mettre en évidence le point d'intersection entre ces deux piliers essentiels au développement économique durable de notre société en retraçant d'une part les caractéristiques de la RSE et sa construction internationale et, d'autre part, celles du secteur de l'économie sociale ou plurielle.

**Objectif** : PLS démontre avec force et arguments le lien naturel qui existe entre les entreprises de l'économie sociale – avec un focus particulier sur les mutuelles – et la responsabilité sociétale des entreprises.

**Cibles** : Ce cahier est conçu à la fois pour un public externe et interne aux mutuelles. Il a pour objectif, auprès du public externe, d'analyser la place particulière qu'occupent des mutuelles au sein des acteurs de la RSE et de montrer qu'elles sont naturellement impliquées dans la responsabilité sociétale.

Les mutuelles ont souvent fait de la RSE sans le savoir et sans le faire savoir. À l'attention du public des mutuelles, nous avons souhaité souligner l'importance de la RSE pour le développement économique de leur organisation et pour consolider les valeurs mutualistes naturelles. Pratiquer la RSE renforce le caractère mutualiste des structures.

**Contenu** : Ce cahier a été conçu en 4 parties :

1. La préface de Nicole Notat répond à notre souhait de mettre en évidence les agences de notation sociales et environnementales au moment où les agences de notation financières ont montré leurs limites.

**Poursuivant cette réflexion trop rarement abordée, il démontre que les mutuelles, actrices particulières de cette économie sociale, sont naturellement impliquées dans la responsabilité sociétale en raison de leur nature, leurs valeurs et leur histoire.**

L'ouvrage est ponctué d'interventions d'experts de la RSE et du monde des mutuelles et enrichi d'une préface de Nicole Notat qui, en représentant des agences de notation extra-financière affirme l'évidence d'une réalité sociale et environnementale comme élément de comparaison et de différenciation des entreprises. Alors que Nadine Richez-Battesti, Maître de Conférences, Université de la Méditerranée, experte en économie sociale clôture l'exercice par une brillante démonstration de la contradiction entre intérêt et suspicion qu'entretiennent RSE et économie sociale et solidaire.

2. Le corps du cahier reprend les caractéristiques de la RSE et la manière dont elle est conçue par les organisations internationales. Nous nous attachons également à préciser la définition de l'économie sociale, cadre dans lequel s'inscrivent les mutuelles, et nous établissons le lien entre ce secteur et la RSE. Enfin, nous examinons les mutuelles et leurs spécificités, et nous cernons la réalité de la responsabilité sociétale à leur niveau, notamment en y pointant les bonnes pratiques.

3. Des interventions d'observateurs/connaisseurs de la RSE et du monde des mutuelles.

- Jean Lapeyre, ancien secrétaire général adjoint de la Confédération européenne des Syndicats ;
- Dominique Boucher, Institut de Protection sociale européenne (IPSE)
- Des interviews de représentants des mutuelles françaises et belges dans les domaines de l'Assurance et de la Santé (Macif, Maif, Ethias, Mutualités socialistes, Mutualité de la Fonction publique de France).

4. La postface de Nadine Richez-Battesti apporte la vision scientifique de la problématique.

### Table des matières

Introduction, Denis Stokkink, Président du Think tank européen Pour la Solidarité

La RSE, vecteur de diffusion des valeurs mutualistes?, préface de Nicole Notat, Présidente de Vigeo

CHAPITRE I : La responsabilité sociétale : origines, définition, enjeux et acteurs

#### 1. ORIGINES ET CONTEXTE

- A. La RSE, une préoccupation à l'origine internationale
- B. La RSE et l'Europe

#### 2. DÉFINITION DU CONCEPT DE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

- A. Définition du concept de RSE
- B. Les caractéristiques d'une démarche socialement responsable

#### 3. LES ENJEUX

- A. Les avantages

B. Les obstacles au développement de la RSE

C. Les défis

#### 4. LES ACTEURS DE LA RSE

- A. Le rôle de l'État
- B. Les différents types d'entreprises face à la RSE
- C. Les syndicats
- D. Les parties prenantes

CHAPITRE II : Les sociétés mutualistes, par nature socialement responsables ?

- A. Qu'est-ce qu'une mutuelle?
- B. Les mutuelles, socialement responsables par nature ?

RSE et ESS : Entre désamour et intégration stratégique ?, postface par Nadine Richez-Battesti, LEST et Université de la Méditerranée.

Prix : 15€



#### Contact

Denis Stokkink, Président de PLS  
denis.stokkink@pourlasolidarite.eu  
+32 2 535 06 88  
[www.pourlasolidarite.eu](http://www.pourlasolidarite.eu)